



## ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ РАБОТЫ ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ ПРОЕКТАМ



Участники установочного совещания по объектам проекта «Сахалин-2»

Работа над международным проектом — для любой организации не только признак престижа и высокого уровня профессионализма, но и серьезный жизненный вызов, процесс, требующий приобретения и применения новых знаний и навыков, анализа международных норм и стандартов, умения находить общий язык с иностранными коллегами и грамотного построения рабочего процесса, учитывающего все особенности международного взаимодействия.

В разные периоды времени АО «Гипрогазцентр» уже приходилось проектировать газотранспортные объекты для стран ближнего и дальнего зарубежья: Германии, Польши, Украины, Румынии, Болгарии, Словении, Турции, Грузии, Армении, Азербайджана, Туркмении, Узбекистана, Казахстана, Венгрии.

В 2015 году АО «Гипрогазцентр» начал взаимодействие с компанией «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.» по объекту «Сахалин-2». В рамках проекта выполняется разработка проектной документации и документации FEED по газотранспортной системе «Сахалин-2». Также в рамках работы по данному проекту компания Шелл привлекла АО «Гипрогазцентр» к разработке проектной документации по заводу СПГ.

*Проект «Сахалин-2» является крупнейшим международным нефтегазовым проектом. После запуска первого в России завода СПГ в феврале 2009 года Россия стала важным игроком на рынке СПГ в Азиатско-Тихоокеанском регионе и продолжает укреплять свои позиции в качестве мирового поставщика энергоресурсов.*

В рамках выполнения работы «Гипрогазцентр» столкнулся с рядом трудностей, связанных с выполнением работ по международным стандартам; выпуском документации на двух языках; проведением мероприятий качественного анализа проектных решений (HAZID, HAZOP, SAFOP и т.п.); управлением проектами по международным требованиям.

Основной проблемой стало отсутствие системы управления проектами, готовой к выполнению требований заказчика по проекту, таких как: выполнение графика работ в «Примавере»; отчеты по затраченным человеко-часам; работа с иностранными партнерами; ежемесячная отчетность и риск-менеджмент.

Это стало поводом создания полноценной корпоративной системы управления международными проектами.

**Основу методологии составили следующие элементы проектной деятельности:**

- кадровый потенциал и персонал, прошедший обучение основам проектного управления;
- инфраструктура управления проектами, органы управления проектной деятельностью в Обществе;
- комплекс стандартов для становления и грамотного формирования подхода к управлению проектами;
- информационная система управления проектами.

Говорят: «Кадры решают все», в проектной деятельности это верно более чем на 200%. Поэтому первым шагом внедрения системы управления проектами стала организация обучения сотрудников основам проектного управления и развитие соответствующих компетенций в данной сфере. Это позволило создать «критическую массу» сотрудников предприятия — более 450 человек, «говорящих на одном языке», осознающих важность системного подхода к реализации проектов. Стратегическое управление проектной деятельностью осуществляет Проектный офис во главе с заместителем главного инженера Общества. Основными задачами Проектного

*В настоящее время в рамках данного проекта АО «Гипрогазцентр» разрабатывает документацию стадии FEED и техническую часть проектной документации по реконструкции газотранспортной системы «Сахалин-2».*

*С целью увеличения доли российского участия в проекте, Гипрогазцентр разработал Технические требования на основное оборудование и направил их отечественным заводам-изготовителям, с которыми имеет положительный опыт сотрудничества. После получения информации от заводов, Гипрогазцентр подготовит заказчику рекомендации по необходимому оборудованию и его поставщикам.*

офиса является развитие системы управления проектами и обеспечение взаимодействия между подразделениями и филиалами при реализации проектов.

Проектный офис формируется из специалистов бюро ГИПов и специально созданного в 2016 году сектора управления международными проектами.

Состав и конкретные функции участников команды проекта зависят от масштабов, сложности и специфических характеристик проекта. При осуществлении проектной деятельности каждый сотрудник компании может быть привлечен в проект в соответствии с его знаниями, квалификацией и, безусловно, опытом. Организационная структура отдельных проектов формируется и утверждается на установочных совещаниях приказом по Обществу. Проектная и линейная организационные структуры сосуществуют в данном случае по матричному принципу. Матрица выстраивается по типу сбалансированной или сильной матрицы, в зависимости от решаемых в проекте задач.

Ярким примером использования данных принципов при формировании проектных команд являются команды проекта реконструкции газотранспортной системы и завода СПГ в рамках проекта «Сахалин-2», выполняющие полный цикл реализации и контроля хода проектирования.

Особое внимание уделено взаимодействию заказчика и подрядчика. В международных

компаниях взаимодействие происходит по схеме, которая кардинально отличается от сложившейся в России практики. Передача исходных данных, отправка выполненной документации, официальная переписка, возврат комментариев и многое другое осуществляется через защищенный интернет-ресурс, имеющий ограниченное число пользователей. Для этого в АО «Гипрогазцентр» создана группа управления информацией. В ее функции входит своевременная отправка выпущенной документации заказчику, оперативная рассылка возвращенных комментариев в проектные отделы, составление сроков выдачи откорректированной документации, поддержка специалистов в проектных отделах при оформлении различного типа документов, а также участие во внутренних и внешних совещаниях, выпуск регламентирующих документов, поддержка при присвоении идентификационных номеров применяемому в проектах оборудованию. Имея за плечами опыт работы в проектных отделах и опыт работы в качестве ГИПов по прошлым проектам, команда справляется с поставленными задачами.

Данное направление деятельности, безусловно, перспективное, и помимо практики решения ежедневных задач, у института есть большие планы дальнейшего развития и усовершенствования существующей системы.

Д. В. Столоногов



Р.М. Юмангулов, И.В. Мурзенко, Д.Г. Репин



Совещание рабочей группы на объекте

# ДИАГНОСТИЧЕСКИЕ ОБСЛЕДОВАНИЯ ОБЪЕКТОВ ТРАНСПОРТА ГАЗА



Проведение диагностических работ на нефтепроводе

В АО «Гипрогазцентр» продолжают работы по диагностике объектов транспорта нефти и газа.

## ДИАГНОСТИЧЕСКОЕ ОБСЛЕДОВАНИЕ МАГИСТРАЛЬНЫХ ГАЗОПРОВОДОВ

В июле завершена работа в рамках проекта «Реконструкция магистрального газопровода «Горький — Череповец» на участке ГИС Бурмакино — Рыбинск 1». Наши специалисты провели обследование существующих магистральных газопроводов ООО «Газпром трансгаз Ухта» в местах их пересечений со строящимся газопроводом. Данная работа проводится с целью обеспечения надежности существующих объектов транспорта газа и предотвращения аварий при новом строительстве на пересечениях проектируемых трубопроводов с эксплуатируемыми.

Для осуществления диагностических работ специалисты отдела диагностирования объектов транспорта нефти и газа проводили вскрытие отдельных участков газопровода и обследовали металл трубы на возможные дефекты и степень его износа. По

результатам обследования был сделан расчет. На данный момент заключение экспертизы промышленной безопасности по этому объекту утверждено в Ростехнадзоре и передано заказчику.

## ВЫПОЛНЕНИЕ РАБОТ ПО ПРИЕМОЧНОМУ ОБСЛЕДОВАНИЮ ЗАЩИТНЫХ ПОКРЫТИЙ ТРУБОПРОВОДОВ

В настоящее время ведутся работы по диагностическому обследованию состояния средств электрохимической защиты линейной части магистральных газопроводов ООО «Газпром трансгаз Волгоград». Бригады специалистов электрохимической защиты работают «в полях», километр за километром обследуя защитное покрытие трубопроводов. Работы осуществляются с использованием комплекса бесконтактного измерения тока в подземных трубопроводах «Бита-1» собственной разработки. Особую сложность при проведении диагностики представляет то, что работы ведутся на действующих сетях на особо опасных производственных объектах. Все специалисты, выезжающие на объект, должны иметь высокую

квалификацию и допуски к работе на трубопроводах высокого давления. Специалисты по диагностике Гипрогазцентра имеют большой опыт диагностических работ, обладают всеми необходимыми навыками и допусками. Кроме того, бригады оснащены современным диагностическим оборудованием и специальным автотранспортом. Так, диагностика металла трубы осуществляется



А.В. Миронов, М.Н. Кошкин

всеми возможными методами диагностики: вихретоковым, магнитно-порошковым, методом ультразвукового контроля, капиллярным методом определения растрескивания. По окончании обследования заказчику выдается заключение и рекомендации по необходимым мероприятиям. ■

А.Н. Шахнюк



Проведение диагностических работ на участке ГИС «Бурмакино—Рыбинск»

## НОВОСТИ

# РАЗРАБОТКА АВТОМАТИЗИРОВАННОГО ПРОГРАММНО-АППАРАТНОГО КОМПЛЕКСА УПРАВЛЕНИЯ СИСТЕМАМИ ЭЛЕКТРОХИМИЧЕСКОЙ ЗАЩИТЫ

За прошедшие годы коллективом АО «Гипрогазцентр» накоплен большой теоретический и практический опыт в области обеспечения электрохимической защиты объектов газотранспортной системы ПАО «Газпром». Результатом теоретических исследований последних лет стали, в том числе, диссертационные работы и публикации в научных журналах, выполненные работниками общества Е.Л. Карнавским и С.А. Никулиным под руководством заместителя генерального директора, доктора технических наук, профессора Р.В. Агинея.

В конце 2015 года с целью внедрения результатов теоретических работ в области ЭХЗ была сформирована рабочая группа по созданию автоматизированного программно-аппаратного комплекса управления системами электрохимической защиты. В нее, помимо специалистов отдела проектирования систем ЭХЗ и отдела НИОКР, были включены специалисты в области автоматизации и информационных технологий.

Основная цель создания комплекса — мониторинг состояния и управление станциями катодной защиты с использованием алгоритмов, созданных и запатентованных специалистами

АО «Гипрогазцентр» в ходе проведения теоретических исследований в области обеспечения ЭХЗ объектов ГТС. Применение указанных алгоритмов позволяет в автоматизированном режиме с минимальным участием персонала устанавливать оптимальные выходные параметры станции катодной защиты. Задача оптимизации заключается в обеспечении требуемого ГОСТ уровня защитного потенциала при минимизации энергопотребления станций ЭХЗ. Решение этой задачи путем подстройки в ручном режиме параметров значимого числа станций (фактически — более трех) крайне затруднительно. Оптимальные параметры

станций ЭХЗ рассчитываются, как пересечение многомерных плоскостей, что делает невозможным графическое представление решения задачи оптимизации.

Разрабатываемый программный комплекс будет иметь ряд особенностей, отличающих его от имеющихся на рынке аналогов. Конечно же, основное отличие — это использование интеллектуальной собственности (алгоритмов) АО «Гипрогазцентр», защищенной соответствующими патентами. Стоит также отметить, что комплекс изначально проектируется и разрабатывается с учетом принципов создания систем с сервис-ориентированной архитектурой. Хранение данных и управление их структурой (метаданными) отделено от среды исполнения и особенностей реализации сервисов, которые, в свою очередь, предоставляют унифицированный интерфейс для клиентских приложений. Такой подход, помимо обеспечения целостности данных и высокой устойчивости

к сбоям, позволяет реализовать модульную, масштабируемую систему, в которой отдельные клиентские компоненты (модули) можно будет менять «на ходу», а подключение сервисов и приложений может происходить без общей остановки комплекса.

Другая важная особенность — полный отказ от использования платных программных средств. Все средства разработки, отладки, системы управления базами данных и операционные системы являются бесплатными и свободно распространяемыми.

В настоящее время создан прототип серверной и клиентской части системы управления, опробована и подтверждена работоспособность основного алгоритма нахождения вектора оптимальных выходных токов СКЗ, ведется разработка баз данных и системы визуализации отображения объектов СКЗ на клиентской части. ■

И.В. Мурзенко, Д.В. Ваганов

# ОТДЕЛ АРХИТЕКТУРНО-СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОЕКТИРОВАНИЯ



Отдел архитектурно-строительного проектирования

Проектирование ни одного крупного газопровода не обходится без проектирования зданий и сооружений, необходимых для его обслуживания. Проектирование архитектурно-строительных объектов – задача вдвойне ответственная, так как такие объекты должны быть не только надежными, но и красивыми, должны создавать комфортные условия для людей, которые будут там работать.

История отдела началась в 1969 году с создания отдела комплексного проектирования – ОКП 1, который включал в себя специалистов различных направлений проектирования: архитектурно-строительной части, генеральных планов и санитарно-технических систем.

проектирования. Особой гордостью ОАСП можно назвать образцовые комплексы современных компрессорных станций, таких как: «Белюсовская», «Сальская», «Каменск – Шахтинская», ГКС «Сахалин», КС «Писаревка» и многих других, запроектированных и по-

договорах расширяет возможности отдела, повышает профессиональный уровень и компетенцию работников.

Применяя новейшее программное обеспечение, специалисты ОАСП, в составе которого удачно соединились молодые кадры, владеющие современными навыками в области компьютерной графики, и люди старшего поколения, не раз доказавшие свою компетенцию в области строительства, научились в сжатые сроки разрабатывать научно-техническую продукцию высокого качества. Будь то современные здания в легких металлических конструкциях или традиционно выполненные в кирпиче, каждое из сооружений сочетает в себе функциональность, красивый облик и так необходимую в условиях газового комплекса безопасность.

Нельзя не отметить достижения ОАСП в области проектирования генеральных планов. Идя в ногу со временем, применяя современные материалы и технологии освоения не перспективных в плане строительства земель, специалисты группы генеральных планов осваивают любые территории для строительства объектов ПАО «Газпром».

Но самое важное достояние отдела, это, конечно же, люди, трудом, знаниями и опытом сумевшие вывести отдел на сегодняшний уровень. Стаж многих пенсионеров превышает 30-летний рубеж, и некоторые не торопятся уходить на заслуженный отдых. Это говорит о хорошем психологическом климате в коллективе и интересной творческой составляющей рабочего процесса. Отдел является своеобразной кузницей кадров, готовя специалистов для вновь создающихся в Обществе подразделений (ОКП ЛЧ МГ группа СК и ГП, ОАН, ОЭП).

В последнее время штат отдела существенно пополнился молодыми кадрами, которые



Трудовая династия. А.В. Каташин – главный инженер Гипрогазцентра с 1983 по 1984 гг.



Л.М. Юргина на Зимней спартакиаде

## РУКОВОДИТЕЛИ ОТДЕЛА

16.02.1970–02.05.1976

Соколенко Валентин Васильевич

03.05.1976–19.11.1978

Розенбаум Анатолий Александрович

20.11.1978–20.03.1994

Дьячков Борис Леонтьевич

21.03.1994–31.01.1995

Татаровский Александр Михайлович

01.02.1995–01.02.1999

Розенбаум Анатолий Александрович

02.02.1999 – по настоящее время

Каташин Дмитрий Анатольевич



КС Тума. А.Л. Фирсов, Е.А. Гуляева, Д.А. Каташин, А.А. Усанов, И.И. Киреева

С ростом объемов проектирования к 1988 году назрела необходимость выделить группы АС и ГП в архитектурно-строительный отдел – АСО.

В 2015 году отдел переименован в ОАСП – отдел архитектурно-строительного проектирования

Отдел архитектурно-строительного проектирования – одно из самых важных производственных подразделений АО «Гипрогазцентр». Крупные магистральные газопроводы нашей страны: Пермь – Казань – Горький, Уренгой – Помары – Ужгород, Починки – Изобильное – Северо-Ставропольское ПХГ, Починки – Грязовец, КС Сохрановка – КС Октябрьская, Сахалин-Хабаровск-Владивосток, Южный поток, Сила Сибири и многие другие имеют в своем составе объекты, разработанные АО «Гипрогазцентр» с непосредственным участием отдела архитектурно-строительного

строения по новейшим технологиям строительного производства в соответствии с высочайшими требованиями безопасности, качества и единого корпоративного архитектурного стиля ПАО «Газпром».

В период 2014–2015 годов специалистами отдела освоено направление проектирования объектов нефтяной промышленности, выпущена рабочая документация по площадкам НПС и ПСП объекта «Нефтеконденсатопровод Уренгой – Пур-Пэ».

В настоящее время отдел осваивает новое направление деятельности, участвуя в международном проекте на острове Сахалин – реконструкция завода СПГ и причала отгрузки СПГ. В перспективе специалисты отдела надеются принять участие в разработке рабочей документации по Амурскому газоперерабатывающему заводу. Участие в международных

впитывают опыт старшего поколения, совмещая его с навыками работы в новых графических программах, что позволяет отделу ежегодно наращивать объемы проектирования. ОАСП всегда славился дружным и веселым коллективом. Праздники, юбилеи, совместные поездки всегда проходят весело и интересно. Старейшины с огоньком рассказывают о победах не только в соцсоревнованиях, но и в конкурсах «А ну-ка девушки», в состязаниях на «Днях здоровья», в совместных выездах на прополку и сбор урожая. И сегодня с удовольствием сотрудники ОАСП участвуют в туристических слетах, поют и ставят инсценировки на совместных праздниках. Коллектив ОАСП принимает активное участие в спортивных мероприятиях и в культурной жизни института.

Д.А. Каташин



Основатели ОКП, 1969 г. Соколенко В.В., Барсукова Т.Л., Верниковская Н.П., Котомина З.В., Розенбаум А.А.

# МНЕ ПОВЕЗЛО, Я ПОПАЛ В «ГИПРОГАЗЦЕНТР»

После окончания обучения в строительном институте в г. Горьком в 1970 году я по распределению был направлен в «Владимиргражданпроект». Инженер-строитель по образованию на всю жизнь стал проектировщиком. Через год по семейным обстоятельствам вернулся в Горький, работал в «Гипробытпроме», потом, после службы в армии, в «СибНИПИнефтегазстрое» (г. Тюмень). Попал в Тюмень вместе с группой молодых горьковчан, специалистов-врачей, одним из которых была моя жена.

Работа в Тюмени была очень интересной, мобильной. Заказчики и подрядчики начинавшегося грандиозного освоения СРТО из-под рук выхватывали еще сырые чертежи со словами, что они уже все построили и просили только объемы и сметы для завершения строительства.

Вернувшись в 1973 году в г. Горький, я уже знал, что буду искать работу проектировщика, причем связанную со строительством газопроводов. Мне повезло, я попал в «Гипрогазцентр», который в то время переехал в новое здание на улице Дзержинского, 26 (теперь Алексеевская). Шло становление института, в работе было много важных для страны объектов, работали с большим напряжением, было очень интересно. Грамотные, знающие свое дело заказчики и подрядчики с уважением относились к нам, не перекадывая свои функции на проектировщиков. Хотелось так же относиться и к ним, что мы и делали.

В течение нескольких лет я работал в техническом отделе, благодаря этому познакомился со многими отделами института, что впоследствии очень помогало в основной работе, помогло понять значимость качественного и оперативного проектирования.

В 1981 году директор А.П. Клюев предложил мне работу в бригаде ГИПов, где под руководством опытного ГИПа Ю.Н. Артамонова шла разработка документации для строительства газопровода Уренгой — Ужгород, а позднее и всего шестиниточного коридора газопроводов. На двух последних газопроводах Ямбург — Елец 1 и 2 нитке ГИПом был уже я.

Работа была очень напряженная, каждый день отчитывались в Газпром: на сколько километров выдала чертежей, какая стоимость СМР? И так несколько лет, пока не завершилась «стройка века».

Хочу отметить, что работали все за «голые оклады», никаких приработков тогда не было, лишь редкие премии за ввод объектов в строй. С началом перестройки начали вводить оплату сдельную, с приработками, производительность выросла, но склок, разборок, кто больше заработал, стало значительно больше. Остаются они частично и сегодня.

В начале девяностых годов работы стало меньше, многие начали увольняться, искать работу с более высокой зарплатой, но костяк коллектива остался. Люди надеялись, что все обойдется, как-нибудь выдержим и выйдем из этого кризиса, понимали, что трудности временные, а дело нужное, востребованное. Вскоре так и получилось. С приходом нового директора А.Ф. Пужайло многое изменилось, прекратились склоки



Фото (слева направо, сверху вниз)  
 1. Гипрогазцентр 1975 г. Выставка новых поступлений технической литературы  
 2. 1974 г. Субботник во дворе нового здания  
 3. 2010 г. КС Новоарзамасская  
 4. 2002 г. На обследовании трассы

и разборки, существовавшие до этого, началась плодотворная работа, изменился стиль руководства, появились современные службы, изменились требования.

К этому времени ведущий отдел — линейный, тоже поредел. Менялись начальники, целыми группами уходили специалисты. Так, например, заместитель начальника отдела С.А. Колдин уговорил порядка 10 человек

перейти в «Союзволгогаз» заниматься низкими сетями. Впоследствии эта группа развалилась, но не все смогли вернуться обратно в Гипрогазцентр.

В 1994 году я был назначен начальником линейного отдела. Были приглашены специалисты-линейщики с Украины (В.Д. Юськив, Р.Р. Служинский), благодаря чему отдел окреп, набрался сил. Впоследствии отдел поменял

название на ОТИС, и сейчас (он называется уже ОКПЛЧ МГ) насчитывает около ста человек и решает сложнейшие задачи по разработке важных объектов Газпрома (Вытегра, Ухта — Торжок, Сила Сибири и другие).

В ОТИС проработал 10 лет, после чего в 2005 году был назначен заместителем генерального директора по производству.

Ситуация в институте сегодня схожа с ситуацией девяностых годов: работы стало меньше, уровень зарплаты упал, люди увольняются. По-прежнему, хочется надеяться, что ситуация эта временная, и все вернется «на круги своя». Хотя «Газпром», создав «Газпром

проектирование», постепенно выполняет задачу по созданию супер проектной организации, которая может выполнить любое задание в сжатые сроки с высоким качеством. Большинство проектировщиков, видимо, перейдет работать в «Газпром проектирование». Коллектив, в основном, сохранится, но уже под другой вывеской (ранее были мы филиалом «Южгипротрубопровода», институтом «Гипрогазцентр», дочерним акционерным обществом, открытым акционерным обществом, сейчас просто акционерным обществом, и станем опять филиалом, но уже ООО «Газпром проектирование»). Старые кадры, проработавшие в институте не один десяток лет, как и положено, уйдут, а молодым пожелаю набираться опыта, больше интересоваться проблемами института, читать, слушать, писать, не бояться брать ответственность на себя, и работать не только в институте, но и дома, над тем, что не успел сделать в рабочее время. И вас заметят, придет уважение, авторитет. И еще, в качестве напутствия: никогда не опускайтесь до уровня попрошайки, которому всегда кажется, что его недооценивают, обходят, не воздают по заслугам, работайте в команде, будьте там востребованы и ваши достижения заметят, оценят.

Удачи вам, широких перспектив и возможностей, новых целей и новых побед!

**М.Б. Федотов**

## ПОЗДРАВЛЯЕМ!



## ПОЗДРАВЛЯЕМ С ЮБИЛЕЕМ!!!

Этим летом заместитель генерального директора по производству Михаил Борисович Федотов отпраздновал свое 70-летие!

Михаил Борисович работает в Гипрогазцентре с 1973 года, уже более 40 лет! При его непосредственном участии наш институт вырос до одной из ведущих проектных организаций Газпрома. Пройдя с институтом столь большой путь, Михаил Борисович знает производство

досконально, работал и в кабинете, и «в поле», пережил с Гипрогазцентром и взлеты и падения. Он и сам в числе других создавал его историю, по памяти может рассказать про наиболее значимые объекты проектирования: в каком году и кем проектировался тот или иной газопровод или компрессорная станция, с какими сложностями столкнулись, как решали трудные задачи.

Все, кому довелось работать с Михаилом Борисовичем, знают его как грамотного специалиста, талантливого руководителя, человека редких душевных качеств.

Михаил Борисович, от лица всего коллектива поздравляем Вас с Юбилеем!

Желаем крепкого здоровья, счастья, мира, успеха во всех делах и благополучия Вам и Вашим близким!

# АУДИТ ИСМ АО «ГИПРОГАЗЦЕНТР» ПРОШЕЛ УСПЕШНО

26 августа в АО «Гипрогазцентр» завершился ресертификационный аудит на соответствие системы менеджмента качества (СМК) АО «Гипрогазцентр» требованиям стандартов ISO 9001:2008, ГОСТ ISO 9001–2011 и СТО Газпром 9001–2012, а также надзорный аудит системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья (СМ БТиОЗ) на соответствие требованиям стандарта OHSAS18001:2007.

Пятый по счету ресертификационный аудит системы менеджмента качества АО «Гипрогазцентр» прошел успешно. Коллектив Общества,

как всегда, был открыт для диалога с внешними аудиторами, руководство и структурные подразделения оперативно предоставляли все необходимые свидетельства выполнения элементов действующих систем менеджмента, как СМК, так и СМ БТиОЗ.

Документы ИСМ были представлены в полном объеме. Выполнение требований представленных документов, таких как Политика и Цели в области качества, Руководство по качеству, стандарты Общества, инструкции, отчеты по внутренним аудитам, анализ со стороны руководства и ряда других документов, позволяет Обществу достигать запланированных результатов и оказывать

услуги в соответствии с установленными требованиями, что и подтвердили результаты проведенного ресертификационного аудита действующей СМК в АО «Гипрогазцентр» и надзорного аудита действующей СМ БТиОЗ. Выявленные незначительные несоответствия по СТО Газпром 9001–2012 были устранены во время аудита.

По результатам проведенного интегрированного аудита от сертификационного органа ООО «Интерцентрсерв» получены решения о выдаче сертификатов соответствия системы менеджмента качества АО «Гипрогазцентр» требованиям ISO 9001:2008, ГОСТ ISO 9001–2011 и СТО Газпром 9001–2012 и получено

решение о подтверждении действия сертификата соответствия OHSAS18001:2007.

В настоящее время в рабочем режиме проводится переработка документов ИСМ на соответствие требованиям стандартов версии 2015 года. На втором инспекционном аудите планируется провести ресертификацию системы менеджмента качества на соответствие требованиям стандартов ISO 9001:2015, ГОСТ Р ИСО 9001–2015. В августе 2017 года будет проведен ресертификационный аудит СМ БТиОЗ на соответствие требованиям OHSAS18001:2007.

**М.Б. Маркина**

## ПОЗДРАВЛЯЕМ!

# ПОЗДРАВЛЯЕМ!

В преддверии профессионального праздника – Дня работников нефтяной и газовой промышленности в АО «Гипрогазцентр» прозвучали слова поздравления и благодарности работникам Общества за вклад в общее дело развития и процветания газовой промышленности страны.



*В.В. Хабаров*

30 августа состоялось торжественное селекторное совещание под председательством Алексея Миллера. Из центрального офиса ПАО «Газпром» совещание транслировалось для 66 предприятий Группы «Газпром». Алексей Борисович поздравил всех коллег с Днем работников нефтяной и газовой промышленности. «Газовик и нефтяник – важные и чрезвычайно ответственные профессии. Во многом от положения дел в газовой и нефтяной отраслях зависит энергетическая безопасность России. В своей каждодневной работе мы четко понимаем, что производственные, экономические результаты деятельности «Газпрома»



*М.Б. Маркина*

имеют стратегическое значение для экономики всей страны», – подчеркнул глава «Газпрома», – «Мы с вами понимаем, что наша работа нужна сегодня, наша работа будет нужна завтра. Мы каждый день с вами трудимся для того, чтобы у людей в домах были газ, свет и тепло. И я каждого из вас поздравляю с праздником, желаю вам крепкого здоровья, счастья, благополучия и, конечно же, новых производственных успехов. С праздником, дорогие коллеги!» По доброй традиции после слов поздравлений состоялось награждение работников Общества Почетными грамотами и знаками АО «Гипрогазцентр».

За плодотворный добросовестный труд, в связи с Днем работников нефтяной и газовой промышленности Почетными грамотами АО «Гипрогазцентр» были награждены 41 работник Общества:

Донсков А.Д., Смоляков А.В., Кудряшов А.А., Сумин А.М., Балакин Д.Б., Хлынин А.С., Сидякова А.А., Судич О.А., Могонов А.А., Черемисинов Л.Л., Ремешков В.Ю., Сорокоумов Л.Ю., Торунова М.Н., Янюк И.А., Пужанский В.С., Антипенко А.Г., Мергасов А.Н., Хабарева Н.Б., Власов Ю.А., Горячев А.В., Глебова Е.Н., Берчук Ю.А., Торопов Е.Н., Лялькин Б.В., Хлюстов М.Ю., Богатков Ю.Н., Далекина О.А., Кораблева М.В., Бочкарев А.Г., Кирилин В.А., Миронов А.А., Виноградова И.Л., Арефьева Н.Б., Кузенкова Н.А., Нефедова Е.О., Глобелеченко Е.Н., Стоваба Е.В., Кабанова Т.А., Иванова О.Б., Тряпичников Д.А., Данилов В.А.

Благодарность АО «Гипрогазцентр» объявлена 75 работникам: Николаев Э.В., Полякова Ю.Г., Дмитриев В.Ю., Петрова М.В., Жаркова Э.С., Лендьел М.В., Кадетова Е.В., Лазарева С.А., Пешехонова Н.А., Лаптев В.В., Баранова Н.В., Калугина Ю.Е., Валяева И.А., Козлов А.С., Хохлова О.А., Миряшкин С.П., Орлякова Т.А., Козаченко А.И., Полянская Н.В., Кравчук А.В., Сазанов С.А., Сулимова А.Н., Болотникова Е.А., Абакшина Л.Ю., Христолюбов В.Н., Агапычева Ю.А., Таев Е.В., Птичников А.С., Щипакина С.В., Ловцов И.А., Цветков Е.В., Чунаева С.А., Андреев А.М., Руденко О.В., Рубцов Д.А., Фоевцева О.Г., Астафьева И.А., Предеина О.В., Грязнова И.А., Козина О.В., Солнцев О.Е., Савельев М.А., Ефин А.В., Новиков А.Н., Пучкова М.А., Сметанина Л.А., Любомирова Н.Г., Ярушина М.А., Лукоянов М.А., Мясников А.П., Сметанин А.С., Королев С.В., Павлова М.В., Ватагина Е.К., Щавелева О.В., Змеева А.П.,

Коровашкова А.В., Чунаев А.В., Рябов А.Б., Гончаров А.А., Калачев А.А., Суворов С.А., Поляков М.Е., Миронов А.В., Шмендель В.В., Куликова Т.В., Андрианова О.А., Ненашева Д.В., Малиновский А.А., Рябикова М.Е., Олешкевич Н.И., Давыдова В.Б., Морозова Д.В., Костенков С.А., Шкляев А.Е.

Начальник ОУИСМ Маргарита Борисовна Маркина и заместитель начальника ОКПЛЧ МГ Валерий Викторович Хабаров за большой личный вклад в развитие газовой промышленности и многолетний добросовестный труд награждены знаками АО «Гипрогазцентр» «За доблестный труд» II степени, а начальник Бюро ГИПов Игорь Валерьевич Никандров награжден Почетной грамотой ПАО «Газпром».

Поздравляем наших уважаемых коллег и желаем дальнейших успехов в работе, реализации намеченных планов, профессионального и карьерного роста!



*И.В. Никандров*

## ПОЗДРАВЛЯЕМ!

# ПОЗДРАВЛЯЕМ С ЮБИЛЕЕМ!!!

От лица всего коллектива поздравляем советника генерального директора по экспертизе промышленной безопасности, доктора технических наук Евгения Апполинарьевича Спиридовича с 75-летием!

Евгений Апполинарьевич – научный деятель, именно под его чутким, грамотным руководством в Гипрогазцентре начала развиваться научная деятельность института, при его непосредственном

участии разработаны наши лучшие приборы, удостоенные золотых и серебряных медалей на международных выставках, внедрена система менеджмента качества, позволившая институту выйти на новый уровень. Он является автором множества статей и научных трудов в области нефти и газа, а также ряда учебных пособий. Теперь его опыт перенимает молодое поколение, и не только по книгам и научным журналам, но

и лично – Евгений Апполинарьевич профессор кафедры «Проектирование и эксплуатация газонефтепроводов и газонефтехранилищ» НГТУ им. Р.Е. Алексеева в АО «Гипрогазцентр».

Евгений Апполинарьевич, от всей души поздравляем Вас со знаменательной датой! Желаем доброго здоровья, счастья, благополучия, мира, успеха в любых начинаниях и творческого вдохновения!



# НОВЫЙ КОРПУС— НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ



Наша базовая кафедра переехала в новый корпус НГТУ

Кафедре «Проектирование и эксплуатация газонефтепроводов и газонефтехранилищ» НГТУ в АО «Гипрогазцентр» уже 4 года. За это время она выросла и качественно и количественно. Сейчас на кафедре проходят обучение четыре курса бакалавров и один курс магистров нефтегазового дела.

Этим летом кафедра прошла государственную аккредитацию, а это значит, что первые выпускники-бакалавры получат диплом государственного образца, а в следующем учебном году в бакалавриате появятся бюджетные места.

С ростом количества студентов потребовались новые помещения, и кафедра переехала в новый корпус Технического университета. Здесь за ней закреплены четыре учебные аудитории с перспективой дальнейшего расширения. В ближайших планах обустройство лаборатории противокоррозионной защиты и лаборатории неразрушающего контроля. Они будут расположены рядом с лекционными аудиториями, и теперь студентам для прохождения лабораторных занятий не придется ездить на производственную



А. Ф. Пужайло вручает первокурсникам зачетки и студенческие билеты

базу Гипрогазцентра в поселок Большая Ельня. Вместе с тем, Гипрогазцентр по-прежнему предоставляет своим подопечным студентам возможность проходить практические занятия на территории предприятия с использованием его технических возможностей, а также охотно берет их на летнюю практику в производственные отделы.

В новом учебном году ряды будущих газовиков и нефтяников пополнились: в бакалавриат принято 11 человек (в том числе 4 иностранных студента — гражданин Узбекистана и 3 гражданина Ирана), в магистратуру — 7 человек, пять из них на бюджетные места. 1 сентября состоялась уже традиционная приветственная встреча первокурсников с руководством АО «Гипрогазцентр», а 3 сентября в новых аудиториях стартовали лекции по основам нефтегазового дела.

Поздравляем нашу кафедру с новосельем и желаем ей неуклонного роста и широких перспектив!

## ПОЗДРАВЛЯЕМ!

### ПОЗДРАВЛЯЕМ Ю. В. КОНОВАЛОВА С ЗАЩИТОЙ КАНДИДАТСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ!



Ю. В. Коновалов

Научный потенциал АО «Гипрогазцентр» продолжает неуклонно расти, ряды научных деятелей пополняются все новыми кандидатами наук. Успешно защитил кандидатскую диссертацию и получил диплом кандидата экономических наук начальник отдела технико-экономического обоснования проектов Юрий Викторович Коновалов.

Диссертационная работа Юрия Викторовича посвящена теме «Развитие процесса управления человеческим потенциалом неуправляемых зон ответственности проектных организаций». В работе решена актуальная научная задача развития системных методов управления неиспользуемыми компетенциями персонала проектных организаций в условиях их неравномерной загрузки, определения способов управления трансформацией потенциальных возможностей в новые компетенции организации. Объектом исследования стали проектные организации газовой промышленности: АО «Гипрогазцентр», ДОО «Газпроектинжиниринг», ОАО «ВНИПИГаздобыча», ОАО «Гипроспецгаз», ОАО «СевКавНИПИГаз», ПАО «ЮжНИИГипрогаз». Главное направление исследования заключается в том, что функциональное управление незадействованными в проектировании компетенциями персонала способствует раскрытию интеллектуальных способностей специалистов и повышению эффективности управления проектными организациями.

Научный руководитель Юрия Викторовича, доктор экономических наук, заведующий кафедрой «Управление инновационной деятельностью» НГТУ им. Р. Е. Алексеева Дмитрий Николаевич Лапаев отметил в своем отзыве: «В работе над диссертацией ярко проявились творческие способности Коновалова Ю. В., выражающиеся в способности осмысленно и вдумчиво генерировать и обосновывать предложения, касающиеся новых инструментов анализа и управления скрытым потенциалом развития проектных организаций. Результаты исследования соискателя имеют большое практическое значение для проектных организаций топливно-энергетического комплекса РФ. Многие из них прочно вошли в повседневную деятельность АО «Гипрогазцентр» и могут быть успешно использованы другими проектными организациями аналогичного профиля».

Ю. В. Коновалов работает в АО «Гипрогазцентр» более 20 лет, с 2013 года по совместительству осуществляет педагогическую деятельность в НГТУ им. Р. Е. Алексеева на базовой кафедре «Проектирование и эксплуатация газонефтепроводов и газонефтехранилищ» в должности доцента, где преподает блок управленческих дисциплин бакалаврам и магистрам.

Поздравляем Юрия Викторовича с успешной защитой и присвоением ученой степени! Желаем творческого вдохновения, свежих идей, широких возможностей для реализации задуманного!

## НОВОСТИ

# ПЕРЕЕЗД ИЗ «ЛОНДОНА»



В новом офисе. А. С. Бенькович, А. С. Пусяк, А. Е. Гаврилин

В июле 2016 года завершилось торжественное переселение наших «лондонцев» в «родные края» — отделы, работавшие доселе удаленно, переехали в главный офис.

Офисные помещения в бизнес-центре «Лондон» Гипрогазцентр арендовал с 2008 года. Тогда для оперативного решения вопросов и эффективной организации работы по

проектированию МГ «Сахалин — Хабаровск — Владивосток» был создан отдел комплексного проектирования линейной части магистральных газопроводов. Новому подразделению

требовались новые площади, которых в центральном офисе компании не было, и наши специалисты временно «поселились» удаленно на арендованной территории. Там же разместились отдел диагностики технического состояния и противокоррозионной защиты газопроводов и отдел энергетических сооружений.

Хотя арендованный офис находился всего в паре километров от основного и обеспечивал довольно комфортные условия работы, все же территориальная удаленность подразделений друг от друга и от администрации института влекла ряд сложностей при совместной работе над проектами.

Для возвращения отделов под «родной кров» Гипрогазцентр выкупил и отремонтировал помещения в правом крыле здания на Алексеевской, 26. К сожалению, еще не везде закончен ремонт, и отдел диагностики расположился пока на рабочих местах производственной базы в поселке Большая Ельня. Летом 2015 года на ул. Алексеевскую переехал отдел энергетических сооружений, а теперь и отдел комплексного проектирования линейной части МГ.

Теперь мы стали ближе. Кроме того, институт избавился от необходимости оплачивать дорогостоящую аренду.

От всей души приветствуем дорогих коллег и поздравляем с новосельем!

## ТРЕНИРУЙТЕСЬ НА ЗДОРОВЬЕ!



Для физических тренировок работников, сплочения коллектива, эмоциональной разрядки и, как следствие, повышения жизненного тонуса и работоспособности, в Гипрогазцентре созданы необходимые условия.

Команды Общества по мини-футболу, мужская и женская команды по волейболу ежегодно участвуют в городских и областных соревнованиях различного уровня. Раз в год сборная команда Общества принимает участие в Спартакиаде АСПО НГК и Спартакиаде Профсоюзов «Спортивная Россия» по различным видам спорта: мини-футбол, волейбол, плавание, настольный теннис, шахматы, дартс и другим. Профсоюзный комитет и Совет молодых специалистов АО «Гипрогазцентр» приглашают всех желающих поучаствовать в спортивных мероприятиях Общества. Для этого ведется работа по организации тренировок и соревнований по разнообразным видам спорта.

- Со 2 сентября возобновились занятия волейболом для всех желающих в спортивном зале Нижегородского государственного архитектурно-строительного университета (НГАСУ). Зал располагается по адресу: ул.Ильинская,



65 к.11. Тренировочные дни — вторник, среда, пятница с 17–30 до 19–00. Ежегодно организуется турнир по волейболу среди работников Общества. Получить дополнительную информацию можно у Мокшанова Ю.К. (тел. 25–900)

- По организации тренировок по баскетболу можно получить информацию у Козлова А.А. (тел. 25–848). Время и место проведения занятий уточняется в зависимости от количества желающих. Турнир среди работников АО «Гипрогазцентр» так же является ежегодным.
- С 5-го сентября все желающие могут посещать бассейн в НГАСУ (ул.Ильинская, 65 к.11). Для формирования расписания посещения бассейна необходимо обратиться к профоргу отдела, сформировать общий список от отдела и передать его Мокшанову Ю.К. (тел. 25–900). Дорожки арендуются в понедельник, вторник, среду и четверг с 17–30 до 18–15.
- Ежегодно проводится турнир по мини-футболу среди работников Общества. О тренировках, подготовке к турниру и всю другую интересующую информацию, касающуюся мини-футбола в АО «Гипрогазцентр», можно получить у Григорьева М.А. (тел. 25–879).



- Желающие заниматься настольным теннисом могут обращаться к Воронцову А.А. (тел. 25–899).
- Члены профсоюзной организации могут посещать ведущие фитнес-клубы города по специальным предложениям. Подробная информация у Трунтаева С.Н. (тел. 25–939)

Кроме того, если у вас есть навыки в любом виде спорта, есть желание их развивать, участвовать в каких-либо соревнованиях, вы всегда можете обратиться в спортивный сектор СМС к Почекутову С.А. (тел. 25–214) и Григорьеву М.А. (тел. 25–879). ■

С.А. Почекутов

### ПРАЗДНИК

## БОГАТЫРСКИЕ ИГРЫ-2016

Как всегда, тепло и душевно прошло празднование дня нефтегазовой промышленности в Гипрогазцентре. Тема дня — Богатырские игры.

И собрались богатыри земли Нижегородской вольным воздухом подышать, шашлыка отведать, себя показать, да на других посмотреть, и праздник сильных людей всея Руси отпраздновать. Были также некоторые и с семьями, и с детьми малыми.

Ох и было им где разгуляться, показать свою силушку богатырскую: и палицами кидались, и канаты крученые перетягивали, и мячами гигантскими в волейбол играли. А также раскраску себе делали праздничную, после чего чая крепкого, ароматного пили немеряно. Праздновали чинно, друг другу выказывая всяческое уважение, держа себя в руках и в рамках приличия, поскольку богатыри наши — люди серьезные, высокой корпоративной культурой воспитанные.

Удались на славу игру богатырские, не подвели богатырей погодные условия, да и дух корпоративный еще силен в нас, не перевелись еще на Руси люди сильные!

Благодарствуем всем, кто сие мероприятие организовывал, особенно администрации нашей богатырской и профсоюзу родимому. ■

М.М. Кулакова



# ПОЧУВСТВОВАТЬ МИР ИНАЧЕ



была приключением: «Сделать то, не знаю что». Берешь в руки пасму шерсти и начинаешь с ней работать, прислушиваться к волокнам, улавливая кончиками пальцев толщину изделия, цвет, форму. Шерсть очень пластичный материал, как из глины, из нее можно слепить все что угодно от миниатюрных брошек до каких-то невероятных арт-объектов. Валяют, кстати, не только шерсть, используют волокна шелка, вискозы, хлопка, крапивы и даже бамбука. Валяние бывает сухим (иглой) и мокрым (руками или шлифмашинкой). Мне нравится сочетать техники, разбавлять вышивкой или тканью.

Параллельно основной работе, вечерами и по выходным пробовала разные «рецепты». А потом я попала на фестиваль войлока в Италии.

Страна сама по себе очень колоритная, а тут фестиваль: концентрация эмоций, опыта, общения и работы руками.

И понеслось: мастер-классы у российских и европейских мастеров, большие и маленькие открытия среди людей и книг, материалов и фабрик.

Войлок «притянул» новые знакомства. «Войлочные друзья» в ленте новостей соцстраничек открывали для меня ремесленников и художников по всему миру. Подарили возможность смотреть их глазами: страстными, добрыми, мудрыми, веселыми, черно-белыми, квадратными (один человек выкладывает фото строго квадратные), зелеными (одна из выставок называлась «Такой же зеленый, как...»). Моя подушка «Бесконечность» уже побывала в Финляндии с выставкой «As green as», которая началась в Италии.

Каждый фестиваль, выставка — разные. Сравнить не стоит. Год назад мы сами были друзьями. Что уж говорить об общем состоянии мероприятий. Концепция, формат, да — могут быть прежними. Но уровень, содержание, люди, атмосфера — другие. Такие, какие получились от того, что собираются в этом месте, в это время, те, кому это нужно.

Конечно же, увлечение войлоком повлекло за собой и расширение границ: географических, языковых, творческих, возможно, границ восприятия (felting от английского felt — почувствовал).

Как-то я выбрала шляпный курс. Приехала подготовленной — целый рюкзак был припасен под это дело: утюг, фен, огромная металлическая миска, кисточки, щеточки, резинки, тесемки, какие-то еще причиндалы и даже

молоток — да, пришлось улыбаться при сдаче багажа. Курс был очень интересным. А какие инструменты были у преподавательницы Федерики! Одни металлические яйца чего стоят (инструмент необходимый для проработки форм на шляпках)! Видимо, и место играет свою роль: сушка шляпки на открытом воздухе с видом на Альпы и черепичные крыши окрыляет. А уж какие идеи стали развиваться после... Их бы крылья мне бы за спину. Мне открылась целая «шляпная философия». Долго еще ходила под впечатлением, мысленно примеряла шляпки на каждую даму и жалела, что у нас утеряна культура шляпок по поводу и без.

Очень приятно выкладываться физически на занятиях (и тут сжатые сроки). Готовое изделие приятно увезти с собой, но основная ценность занятий — это личное общение и рассказы мастера о том, как надо/можно относиться к форме и стилю. Основное — это СВОБОДА творчества и умение нести это в массы. Квадрат, круг, овал может воплотиться в войлочную форму и стать функциональной, а иногда и многофункциональной вещью, при условии, что это приятно глазу, гармонично в пропорциях и... при наличии чего-то такого, чего словами не описать — нужно почувствовать.

Вспомнился один день фестиваля, который перевернул многое в моем сознании. На таких фестивалях теряешься во времени и просто предаешься течению. В тот день нас привезли в реабилитационный центр. Маленькое неприметное здание оказалось «шкатулкой с секретом» — в этом здании люди с ограниченными возможностями занимаются творчеством. У них две мастерские: мастерская войлока и гончарная мастерская! Какие вещи выходят из-под их рук! Какие цвета и формы! Весь стол в большом зале был заставлен их работами. С огромной энергетикой и вполне ощутимым посылом, зарядом на творчество! Качественное творчество! Это было сильно.

Вторым пунктом дня было валяние мандалы — ковра с заданной тематикой. Потрясающее действо! В зале стоит гул, топот, смех, песни на финском, русском, итальянском, цвет (ковры у всех разные). Носятся ковши с горячей водой. Течут ручьи. Швыряются свертки. Выстукивается ритм, кто-то пляшет на полу, а кто-то уже забрался на стол (надо прилагать физическую силу к шерсти). Со стороны посмотришь — общее помешательство! Но в итоге, через пару-тройку часов на солнце, на лужайку перед домом начинают выноситься ковры-картины, на которых можно увидеть море, поляну, весну, цветы... Замечательное занятие! Его бы повторить на даче в компании подруг.

На том день не закончился. Мы пошли к древним стенам, где состоялось открытие выставки «Искусство вдоль стен». Это тоже из серии «почувствовать». Арт-объекты размещены вдоль, на, внутри, около стен крепости. Они не подписаны. Их историю тут и сейчас пытаешься придумать сам (позже появится на сайте описание, и уже можно будет сравнить свое восприятие с подачей автора). Место удивительное само по себе. Куда ни глянь, все какое-то сказочное, стилизованное. Идешь, впитываешь в себя эти виды, а за углом тебя встречает новый экспонат. Прислушиваешься к нему и идешь дальше. Кажется, можно бродить так долго и каждый раз замечать новую подробность, жемчужинку. Чувствуешь себя потерянным, для того чтобы через какое-то время возродиться сызнова и обрести себя нового. Так что для меня войлок — это не только материал, но и то, что за ним стоит — и это может оказаться целым миром.

И.П. Краснова